



EMPRESA PÚBLICA DE ALCANTARILLADO DE SANTANDER S.A. E.S.P

FORMATO DE MEMORANDO INTERNO

CÓDIGO:F0PS-10

VERSIÓN:00

PÁGINA1 de1

ME-OCI-019

Bucaramanga, 9 de Marzo de 2022

Para: **LUDY ELENA ALEMÁN CASTELLANOS**
GERENTE SUPLENTE

De: **ÁLVARO ENRIQUE GALVIS JEREZ**
Jefe Oficina de Control Interno

Asunto: Informe de Austeridad en el Gasto Público Cuarto Trimestre 2021

La Oficina de control interno, en cumplimiento de la programación del PLAN OPERATIVO ANUAL DE ACTIVIDADES 2021, realizó durante el mes de enero el siguiente informe:

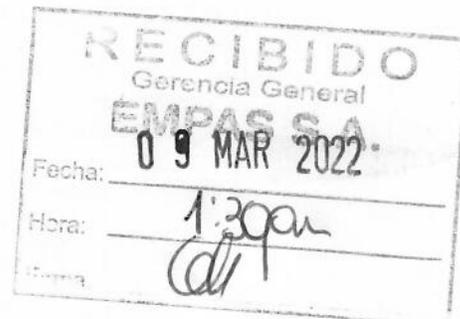
1. Informe de Austeridad en el Gasto Público Cuarto Trimestre 2021

Cordialmente,


ÁLVARO ENRIQUE GALVIS JEREZ
Jefe Oficina de Control Interno

Anexo: Informe de Austeridad en el Gasto Público Cuarto Trimestre (23 Folios)

Revisó y Aprobó: Álvaro Galvis Jerez
Proyectó y elaboró: Luz Miryam Gómez Herrera



**EMPRESA PÚBLICA DE ALCANTARILLADO DE SANTANDER
EMPAS S.A. E.S.P**

**INFORME AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO
PERIODO: 1 DE OCTUBRE A DICIEMBRE 31 DE 2021
(Cuarto Trimestre 2021)**

**LUDY ELENA ALEMAN CASTELLANOS
GERENTE SUPLENTE**

**ALVARO ENRIQUE GALVIS JEREZ
JEFE DE CONTROL INTERNO**

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION -----	4
1.NORMATIVIDAD -----	5
2.PRINCIPIOS -----	5
3. OBJETIVO -----	6
4.ALCANCE -----	7
5.FUENTES.DE.INFORMACION -----	7
6. METODOLOGIA -----	7
7. SUELDOS DE PERSONAL DE NOMINA -----	8
8. GASTOS DE PERSONAL- HONORARIOS -----	9
9. GASTOS DE PERSONAL – REMUNERACION SERVICIO TECNICOS -----	9
10..COMPRA.DE.EQUIPOS -----	10
11. MATERIALES.Y.SUMINISTROS -----	11
12. MANTENIMIENTO -----	12
13. SERVICIOS PÚBLICOS -----	13
13.1 SERVICIO DE ENERGIA -----	13
13.2 SERVICIO DE ACUEDUCTO -----	14
13.3 SERVICIO DE GAS -----	16
14.2 LINEAS DE CELULAR -----	17

15. ARRENDAMIENTOS Y ALQUILERES -----	18
16. IMPRESOS Y PUBLICACIONES -----	19
17. COMUNICACIONES Y TRANSPORTE -----	20
18. SEGUROS -----	20
19. BIENESTAR SOCIAL -----	21
20. CAPACITACIONES -----	22
21. RECOMENDACIONES -----	23

INTRODUCCION

La Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A. E.S.P, dando cumplimiento a lo establecido por la Auditoría General de la República, el Numeral 20 del Artículo 189 de la Constitución Política de Colombia “velar por la estricta recaudación y administración de las rentas y recaudos públicos y decretar su inversión de acuerdo con las Leyes”; y los Decretos 1737 y 1738 de Agosto 21 de 1998, por el cual se modifican parcialmente, el decreto 2209 de octubre 29 de 1998, emanados del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, que imparten políticas sobre medidas de austeridad y eficiencia de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público y los parámetros establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública, normatividad que constituye la estructura jurídica en materia de austeridad del gasto. Y las facultades atribuidas por el Decreto No. 0984 de mayo 14 de 2012, que faculta al Control Interno la función de verificar en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; esta dependencia preparará y enviará al representante legal de la entidad u órgano respectivo, un informe trimestral que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

En determinado caso, si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del Control Interno al jefe inmediato de la entidad. En todo caso, será responsabilidad de los jefes de dependencia, velar por el estricto cumplimiento de las disposiciones de la norma.

El informe de austeridad que presenten los Jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares.

Por lo expuesto anteriormente, la Oficina de Control Interno realiza el informe de Austeridad en el Gasto Publico correspondiente al cuarto trimestre del año 2021, en los conceptos descritos, en el que se exponen todas las recomendaciones del caso con el fin de cumplir con los requerimientos del Gobierno Nacional en materia de Austeridad en el Gasto Público de esta Entidad.

conducir a situaciones injustas desde el punto de vista de otras morales. Pueden llegar a ser morales actos que aun siendo muy poco éticos están orientados a eliminar a un individuo dado de un puesto social (lesionando sus intereses y aun poniendo en peligro su subsistencia), si sólo de este modo, es decir, «poniéndole en su lugar», se hace justicia a este individuo y a la sociedad que lo alberga.

Eficiencia: Todas las actividades y recursos de la entidad estén dirigidos al logro de sus objetivos y metas, exigiendo la elaboración y oportuna ejecución de los Planes y programas, así como verificando su idoneidad y debido cumplimiento e identificando de manera oportuna los ajustes necesarios.

Economía: Orienta a la entidad pública, hacia una política pública de sana austeridad y mesura en el gasto con una medición racional de costos en el gasto público y hacia un equilibrio convincente y necesario en la inversión, garantizando así la debida proporcionalidad y conformidad de resultados en términos de costo-beneficio.

Celeridad: Quienes participan en el procedimiento deben ajustar su actuación de tal modo que se dote al trámite de la máxima dinámica posible, evitando actuaciones procesales que dificulten su desenvolvimiento o constituyan meros formalismos, a fin de alcanzar una decisión en tiempo razonable.

Imparcialidad: La imparcialidad objetiva exige que la Entidad no tenga interés de ninguna clase ni directo ni indirecto. Que se tenga un punto de vista funcional y orgánico, que excluya cualquier duda razonable sobre su imparcialidad.

Publicidad: Este principio se traduce en que todo proceso debe ser público salvo en los casos que la ley establezca lo contrario.

3. OBJETIVO

Hacer seguimiento y análisis a los gastos de funcionamiento por conceptos de sueldos de personal de nómina, honorarios, remuneración de servicios técnicos, compra de equipos, materiales y suministros, mantenimientos, otros gastos generales por adquisición de servicios, servicios públicos, arrendamientos y alquileres, viáticos y gastos de viaje, impresos y publicaciones, comunicación y transporte, seguros, bienestar social y capacitaciones y otros gastos que realizó la Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A. E.S.P en el cuarto trimestre de 2021 comparado con el mismo periodo de vigencia anterior.

4. ALCANCE

Análisis de variaciones por incrementos o disminuciones de Gastos de Funcionamiento por concepto de Sueldos de Personal de Nómina, Honorarios, Remuneración de Servicios Técnicos, Compra de Equipos, Materiales y Suministros, Mantenimientos, Servicios Públicos, Arrendamientos y Alquileres, Viáticos y Gastos de Viaje, Impresos y Publicaciones, Comunicación y Transporte, Seguros, Bienestar Social y Capacitaciones, en el cuarto trimestre comprendido desde el 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2021; comparado con el mismo trimestre de la vigencia anterior de la Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A. E.S.P.

5. FUENTES DE INFORMACION

Para la elaboración de este informe, se generó directamente la información del Módulo del Presupuesto del Sistema Financiero de la Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A. E.S.P, y se solicitó la información necesaria para complementar el análisis plasmado en el presente informe, como son las Ejecuciones Presupuestales de Gastos del cuarto trimestre 2020 y cuarto trimestre 2021, registros presupuestales y demás documentación requerida por parte de la Oficina de Control Interno.

6. METODOLOGIA

La Oficina de Control Interno como responsable de elaborar este informe y en atención a su rol de seguimiento y evaluación en cumplimiento del marco legal y Directivas Presidenciales encaminadas al uso eficiente de los recursos, revisó las

directrices de austeridad del gasto de la Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A. E.S.P; para este fin se consolidó la información suministrada por la Subgerencia Administrativa y Financiera por los diferentes conceptos y se comparó con la información generada directamente del Módulo de Presupuesto y se procedió a analizar la variación de la información comprendida en el cuarto trimestre de 2020 comparado con el mismo periodo de 2021, esto con el fin de determinar el gasto del trimestre y efectuar las recomendaciones según el caso.

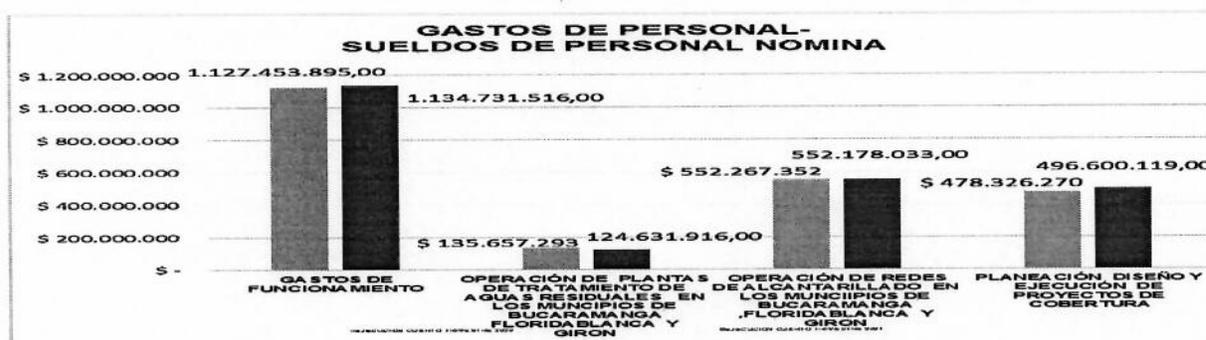
7. SUELDOS DE PERSONAL DE NOMINA

La ejecución de este rubro es la siguiente:

GASTOS DE PERSONAL - SUELDOS DE PERSONAL DE NOMINA				
CONCEPTOS	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1.127.453.895	\$ 1.134.731.516	0,64%	
OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRÓN	\$ 135.657.293	\$ 124.631.916		8,12%
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRÓN	\$ 552.267.352	\$ 552.178.033		0%
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ 478.326.270	\$ 496.600.119	3,82%	
TOTAL	\$ 2.293.704.810	\$ 2.308.141.584	0,62%	

Fuente: Oficina de Control Interno

La actual vigencia presenta un incremento general del 0,62% respecto a la vigencia anterior. Se evidencia un aumento en Planeación Diseño ejecución de Proyectos de cobertura de un 3,82% y un 0,64% en Gastos de Funcionamiento. Disminuye un 8,12% en Operación de Plantas de Tratamiento de aguas residuales en los municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón



Fuente: Oficina de Control Interno

8. GASTOS DE PERSONAL – HONORARIOS

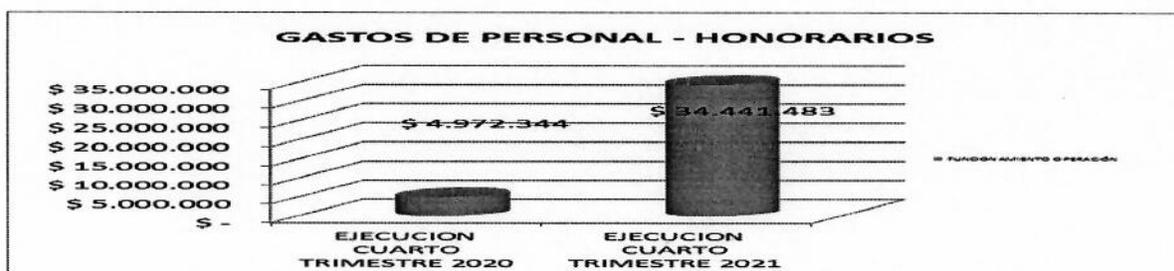
La ejecución de este rubro es la siguiente:

GASTOS DE PERSONAL - HONORARIOS				
CONCEPTOS	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCIÓN
FUNCIONAMIENTO OPERACIÓN	\$ 4.972.344	\$ 34.441.483	592,6%	
TOTAL	\$ 4.972.344	\$ 34.441.483	592,6%	

Fuente: Oficina de Control Interno

Verificando el comportamiento del rubro de honorarios (Gastos de Personal) se evidencia un aumento del 592,6 % de contratación de servicios de personal al corte a 31 de diciembre de 2021 comparado con el año anterior.

A continuación, el rubro se expresa gráficamente:



9. GASTOS DE PERSONAL – REMUNERACION SERVICIOS TECNICO

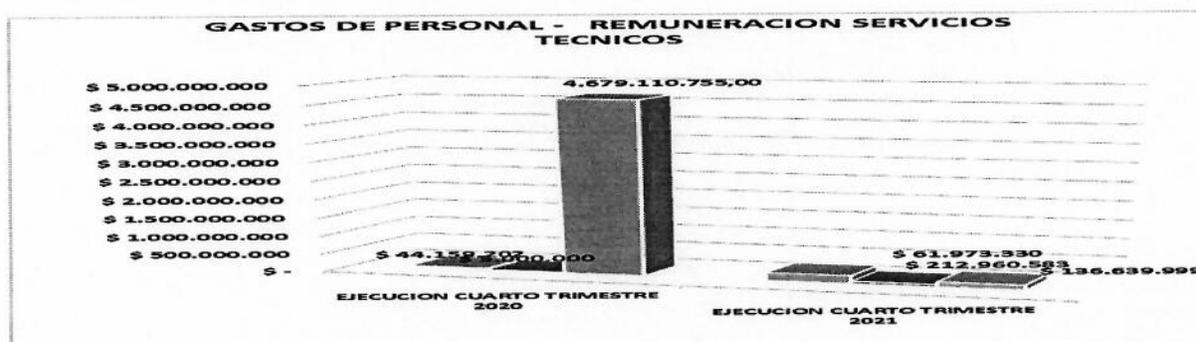
La ejecución de este rubro es la siguiente:

GASTOS DE PERSONAL - REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS				
CONCEPTOS	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 44.159.202	\$ 212.960.583	382,25%	
OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRÓN	\$ -	\$ 20.500.000	N.A	
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRÓN	\$ 5.000.000	\$ 61.973.330	1139,46%	
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ 4.679.110.755	\$ 136.639.999		97%
TOTAL	\$ 4.728.269.957	\$ 432.073.912		90,86%

Fuente: La Oficina de Control Interno

Analizando los gastos de personal (Remuneración de servicios técnicos), se evidencian aumentos del 382.75% en el proyecto de Gastos de Funcionamiento y 1139,46% en el proyecto de Operación de Redes de Alcantarillado en los municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón y una disminución del 90,86% en el proyecto de Planeación Diseño y Ejecución de proyectos de cobertura.

A continuación, el rubro se expresa gráficamente:



Fuente: Oficina de Control Interno

10. COMPRA DE EQUIPO

La ejecución de este rubro es la siguiente:

COMPRA DE EQUIPO				
CONCEPTOS	EJECUCUÓN CUARTO TRIMESTRE 2020	EJERCUCIÓN CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ (2.189.299)	\$ 205.000		
OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNCIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRON	\$ -	\$ -		
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNCIPIOS DE BUCARAMANGA ,FLORIDABLANCA Y GIRON	\$ (77.731.860)	\$ (12.475.604)		
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ -	\$ -		
TOTAL	\$ (79.921.159)	\$ (12.270.604)		

Fuente: Oficina de Control Interno

De conformidad con la tabla anterior se puede observar una disminución a Diciembre 31 de 2021 comparado con la vigencia anterior.

Esta disminución representa una planeación correcta de los equipos requeridos para el funcionamiento de la entidad a través de las medidas de austeridad en el gasto público recomendadas.

A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto.



Fuente: Oficina de Control Interno

11. MATERIALES Y SUMINISTROS

La ejecución de este rubro es la siguiente

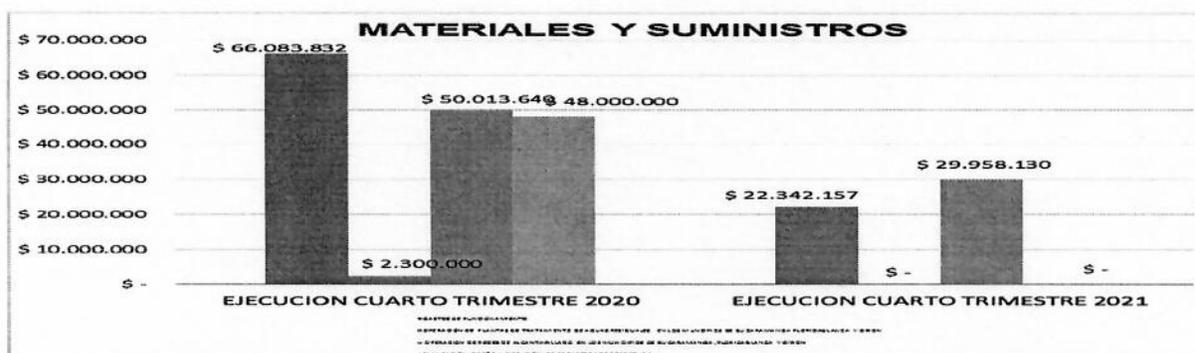
MATERIALES Y SUMINISTROS				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 66.083.832	\$ 22.342.157		66,19%
OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRON	\$ 2.300.000	\$ -		NA
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA ,FLORIDABLANCA Y GIRON	\$ 50.013.640	\$ 29.958.130		40,10%
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ 48.000.000	\$ -		NA
TOTALES	\$ 166.397.472	\$ 52.300.287		68,56

Fuente: Oficina de Control Interno

En la ejecución total de este ítem (materiales y suministros) se observa una disminución del 68,56%, comparada con la vigencia anterior. En Gastos de funcionamiento se observa que hubo una disminución del 66,19% y en Operación de redes de Alcantarillado en los municipios de Bucaramanga, Florida y Girón una disminución de 40,10%.

Lo anterior, evidencia las acciones de austeridad implementadas durante la presente vigencia, permitiendo ejercer un control eficiente a los materiales y suministros adquiridos por la empresa y que demuestra una disminución importante de este rubro.

A continuación, en la grafica



Fuente: Oficina de Control Interno

12. MANTENIMIENTO

La ejecución de este rubro es la siguiente:

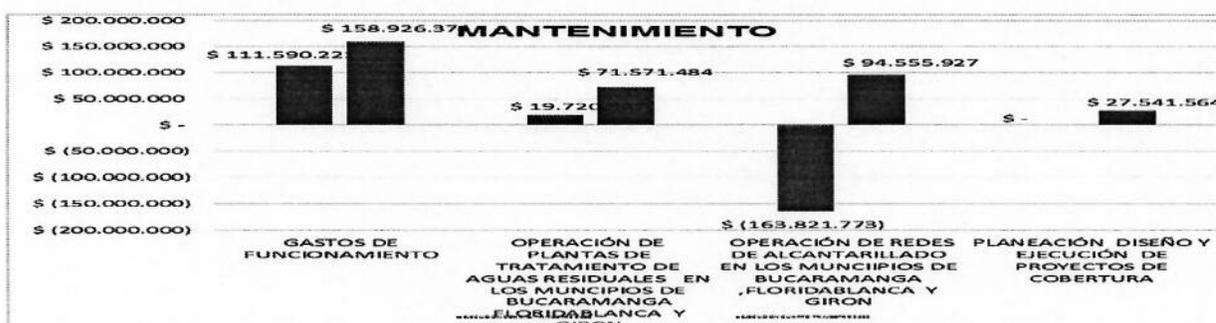
MANTENIMIENTO				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 111.590.221	\$ 158.926.374	42,42%	
OPERACIÓN DE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y GIRON	\$ 19.720.387	\$ 71.571.484	262,96%	
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA ,FLORIDABLANCA Y GIRON	\$ (163.821.773)	\$ 94.555.927		
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ -	\$ 27.541.564	NA	
TOTALES	\$ (32.511.165)	\$ 352.595.349		

Fuente: Oficina de Control Interno

De la tabla anterior se muestra que durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021 se evidencia un aumento en los proyectos de Gastos de Funcionamiento del 42,42%, en Operación de Plantas de Tratamiento de aguas residuales en los municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón, se evidencia un aumento significativo del 262,93%, debido a que los costos operativos de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Río Frío aumentaron

por la puesta en operación del nuevo Sistema de Lodos Activados como tratamiento secundario, así como la puesta en operación del nuevo Reactor UASB No. 5, unidades de tratamiento que demandan una mayor cantidad de energía, insumos químicos, materiales y mano de obra para su seguimiento y control operacional.

En el grafico se observa



Fuente: Oficina de Control Interno

13. SERVICIOS PÚBLICOS

13.1 SERVICIO DE ENERGÍA

La ejecución de este rubro es la siguiente:

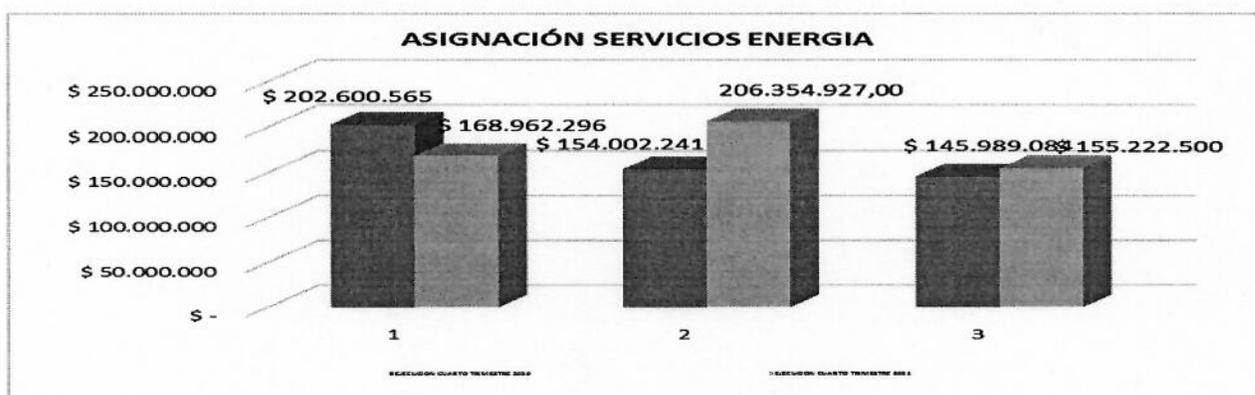
ASIGNACION SERVICIOS ENERGIA				
CONCEPTO	MES	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO
SERVICIO DE ENERGIA	OCTUBRE	\$ 202,600,565	\$ 168,962,296	16,60%
	NOVIEMBRE	\$ 154,002,241	\$ 206,354,927	33,99%
	DICIEMBRE	\$ 145,989,084	\$ 155,222,500	6,32%
	TOTALES	\$ 502,591,890	\$ 530,539,723	5,56%

Fuente: Oficina de Control Interno

La tabla anterior nos permite evidenciar que hubo un aumento en la ejecución total de Gastos por concepto de la Asignación del Servicios de Energía al comparar con la vigencia anterior en un 5,56%.

Lo anterior no revela un aumento en la ejecución de este rubro evidenciando la implementación de acciones de austeridad al interior de la empresa.

A continuación, se evidencia gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

13.2 SERVICIO DE ACUEDUCTO

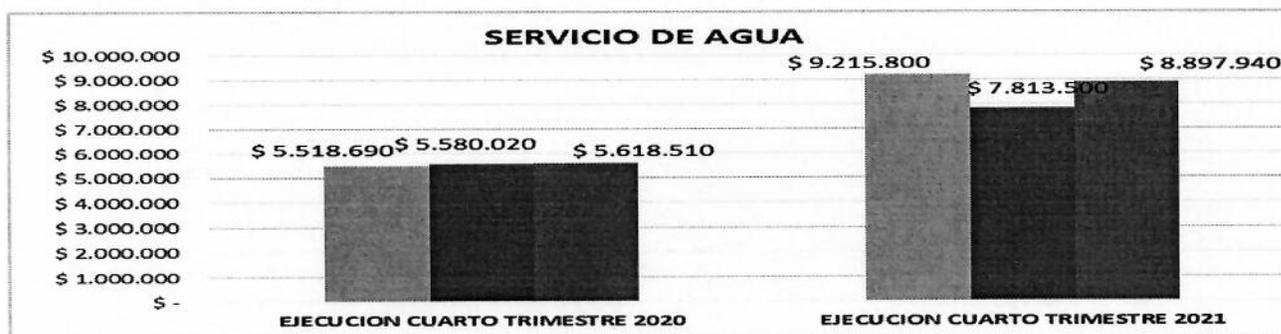
La ejecución de este rubro es la siguiente:

ASIGNACION SERVICIOS ACUEDUCTO				
CONCEPTO	MES	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% DISMINUYO
SERVICIO DE ACUEDUCTO	OCTUBRE	\$ 5,518,690	\$ 9,215,800	66,99%
	NOVIEMBRE	\$ 5,580,020	\$ 7,813,500	40,03%
	DICIEMBRE	\$ 5,618,510	\$ 8,897,940	58,38%
	TOTALES	\$ 16,717,220	\$ 25,927,240	55,09%

Fuente: Oficina de Control Interno

De acuerdo a lo anterior, se evidencia que durante el cuarto trimestre de 2021 aumentó el gasto de servicio de acueducto, comparado con la vigencia inmediatamente anterior en un 55,09%.

A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

13.3 SERVICIO DE GAS

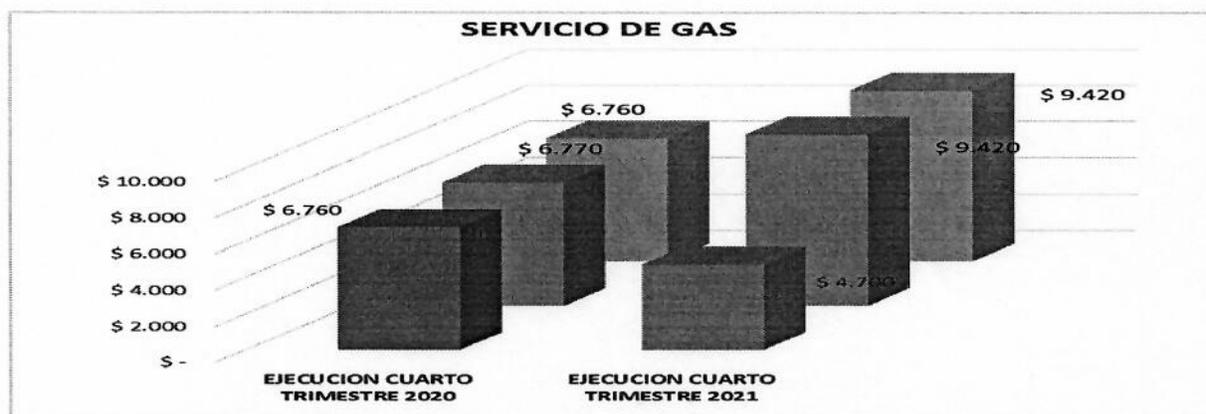
La ejecución de este rubro es la siguiente:

ASIGNACION SERVICIOS GAS				
CONCEPTO	MES	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO
SERVICIO DE GAS	OCTUBRE	\$ 6,760	\$ 4,700	
	NOVIEMBRE	\$ 6,770	\$ 9,420	39,35%
	DICIEMBRE	\$ 6,760	\$ 9,420	39,35%
	TOTALES	\$ 20,290	\$ 23,540	16,02%

Fuente: Oficina de Control Interno

Para este periodo, los gastos asignados al Servicio de Gas evidencian una disminución del servicio en el mes de octubre y un aumento en los meses de noviembre y diciembre evidenciados a través de la ejecución presupuestal, evidenciando que hubo un aumento de la vigencia actual a la anterior del 16,02%.

A continuación, se evidencia gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

14. SERVICIO TELEFONÍA FIJA E INTERNET Y CELULARES

14.1 LINEAS TELEFONICAS FIJAS E INTERNET

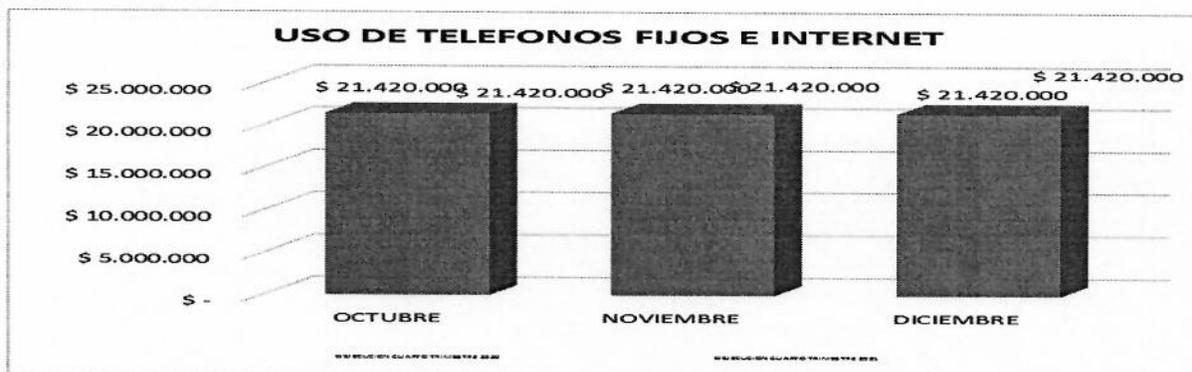
La ejecución de este rubro es la siguiente:

ASIGNACION USO DE TELEFONOS FIJO E INTERNET				
CONCEPTO	MES	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO
SERVICIO TELEFONO FIJO DE INTERNET	OCTUBRE	\$ 21,420,000	\$ 21,420,000	0%
	NOVIEMBRE	\$ 21,420,000	\$ 21,420,000	0%
	DICIEMBRE	\$ 21,420,000	\$ 21,420,000	0%
	TOTALES	\$ 64,260,000	\$ 64,260,000	0%

Fuente: Oficina de Control Interno

La ejecución total de Servicio de Telefonía Fija e internet al compararse entre los periodos sujetos al análisis, evidencia que hubo estabilidad de consumo igual en cada mes.

A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

14.2 LINEAS DE CELULAR

La ejecución de este rubro es la siguiente:

ASIGNACION USO DE TELEFONOS CELULARES				
CONCEPTO	MES	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO
SERVICIO CELULARES	OCTUBRE	\$ 6,728,394	\$ 8,521,375	
	NOVIEMBRE	\$ -	\$ 2,266,476	
	DICIEMBRE	\$ 6,660,186	\$ 4,828,862	
	TOTALES	\$ 13,388,580	\$ 15,616,713	17,64%

Fuente: Oficina de Control Interno

Se cuenta con el servicio de telefonía celular para uso empresarial dentro de las actividades diarias de la Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A. E.S.P. Se evidencia un aumento en los meses de octubre y noviembre, y una disminución en diciembre frente a la vigencia 2020. Evidenciándose un aumento de del 17,64% comparado con la vigencia anterior.

A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

15. ARRENDAMIENTOS Y ALQUILERES

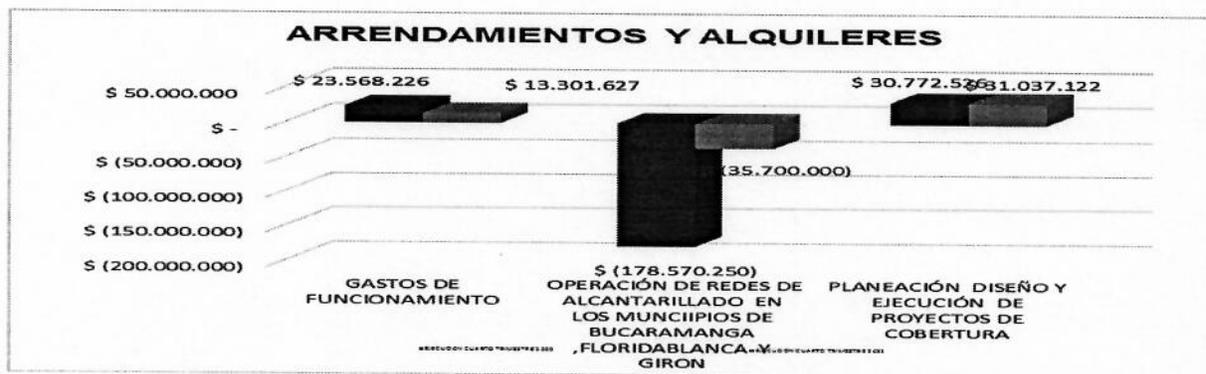
La ejecución de este rubro es la siguiente:

ARRENDAMIENTOS Y ALQUILERES				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 23.568.226	\$ 13.301.627		43,56%
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN	\$ (178.570.250)	\$ (35.700.000)		
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ 30.772.526	\$ 31.037.122	0,86%	
TOTALES	\$ (124.229.498)	\$ 8.638.749		

Fuente: Oficina de Control Interno

La tabla anterior nos muestra una disminución del rubro del año 2021 comparado con la vigencia anterior, podemos observar una disminución del 43,56% en Gastos de Funcionamiento, se evidencia un aumento mínimo del 0,86% en el proyecto de

Planeación, Diseño y Ejecución de Proyectos de Cobertura A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

16.IMPRESOS Y PUBLICACIONES

La ejecución de este rubro es la siguiente:

IMPRESOS Y PUBLICACIONES				
CONCEPTOS	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 314.580	\$ (3.810.343)		
TOTAL	\$ 314.580	\$ (3.810.343)		

Fuente: Oficina de Control Interno

La tabla anterior evidencia un aumento en la ejecución total de los gastos por concepto de Impresos y Publicaciones con respecto a la vigencia anterior.

A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

17. COMUNICACIONES Y TRANSPORTE

La ejecución de este rubro es la siguiente:

COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 15.458.333	\$ 20.440.067	32,23%	
TOTALES	\$ 15.458.333	\$ 20.440.067	32,23%	

Fuente: Oficina de Control Interno

Se evidencia en la ejecución de este gasto un aumento del 32,23% comparado con la vigencia anterior, por concepto de servicio de entrega de correspondencia a través de los servicios postales nacionales

A continuación, se evidencia gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

18. SEGUROS

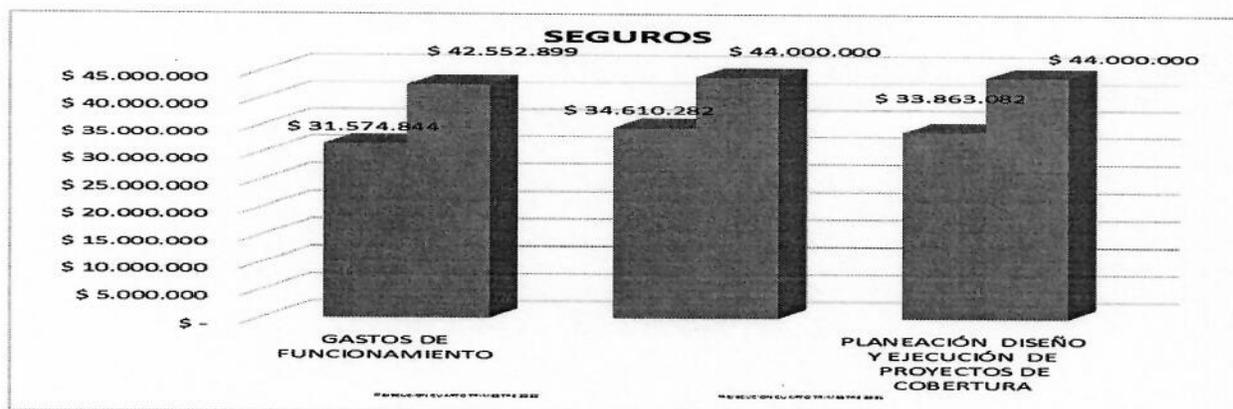
La ejecución de este rubro es la siguiente:

SEGUROS				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 31.574.844	\$ 42.552.899	34,77%	
OPERACIÓN DE REDES DE ALCANTARILLADO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA, FLORIDABLANCA Y GIRÓN	\$ 34.610.282	\$ 44.000.000	27,13%	
PLANEACIÓN DISEÑO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE COBERTURA	\$ 33.863.082	\$ 44.000.000	29,94%	
TOTAL	\$ 100.048.208	\$ 130.552.899	30,49%	

Fuente: Oficina de Control Interno

Se evidencia que durante el cuarto trimestre se evidencia un aumento del 30,49% comparada con la vigencia inmediatamente anterior con respecto al rubro de seguros.

A continuación, se evidencia gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

19. BIENESTAR SOCIAL

La ejecución de este rubro es la siguiente:

BIENESTAR SOCIAL				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 186.510.221	\$ 228.924.960	22,74%	
TOTAL	\$ 186.510.221	\$ 228.924.960	22,74%	

Fuente: Oficina de Control Interno

Se evidencia que durante el cuarto trimestre de la vigencia se evidencio un aumento del 22,74%, respecto al mismo periodo de la vigencia inmediatamente anterior.

A continuación, se evidencia gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

20. CAPACITACIONES

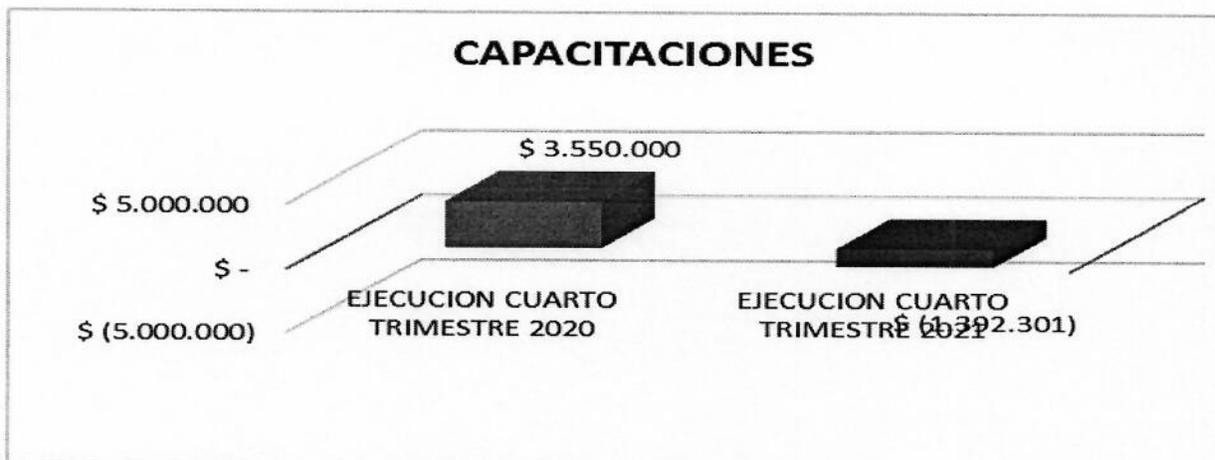
La ejecución de este rubro es la siguiente:

CAPACITACIONES				
CONCEPTO	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2020	EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021	% AUMENTO	% DISMINUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 3.550.000	\$ (1.392.301)		
TOTALES	\$ 3.550.000	\$ (1.392.301)		

Fuente: Oficina de Control Interno

Se evidencia un aumento frente a la vigencia anterior 2020, saldos reflejados en la ejecución presupuestal.

A continuación, se muestra gráficamente el comportamiento de este gasto:



Fuente: Oficina de Control Interno

RECOMENDACIONES

Fortalecer y fomentar la cultura de autocontrol y autoevaluación en cada uno de los trabajadores, empleados y contratistas, incluyendo como tema obligatorio en su inducción las políticas de ahorro y racionalización del gasto público, que conlleven a tomar conciencia y se conviertan en multiplicadores de esa cultura.

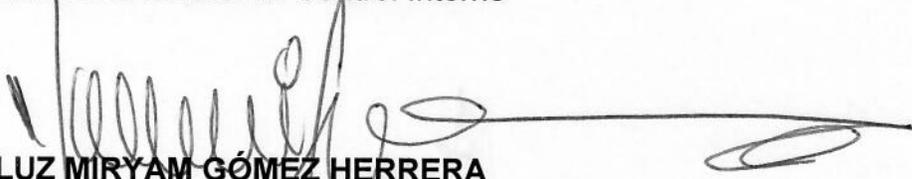
Cumplir con las directrices establecidas en la directiva presidencial 01 de 2016, Directiva residencial 6 del 2014 y directiva presidencial 09 de 2018, de conformidad a la política pública de austeridad, eficiencia, economía y efectividad en el marco de las normas sobre Austeridad del Gasto Público al interior de la Empresa Pública de Alcantarillado de Santander EMPAS S.A ESP.

Se hace importante y necesario seguir conservando las políticas de austeridad en lo que concierne a los teléfonos e internet, a fin de contribuir con el proceso de racionalización y disminución de los gastos por este concepto, expidiendo instrucciones claras y precisas a todos los funcionarios de la Empresa para que el uso de estas herramientas tecnológicas sea única y exclusivamente para las necesidades comunicacionales de la Empresa.

Socializar a los funcionarios y dar cumplimiento al Decreto No. 371 del 8 de abril de 2021 "Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2021 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación", con el fin que se implementen las medidas de Austeridad en el Gasto Pública impartidas por el Gobierno Nacional.



ALVARO ENRIQUE GALVIS JEREZ
Jefe de la Oficina de Control Interno



LUZ MIRYAM GÓMEZ HERRERA
Profesional Grado II
Oficina de Control Interno



RUTH VIANNEY ANAYA MENDEZ
Profesional - Contratista
Oficina de Control Interno



SANDRA MILENA SERRANO LEAL
Profesional - Contratista
Oficina de Control Interno